LUX & PARTNERS

Das Gesamtbild für Ihre wichtigsten Projektentscheide

Wir bringen den Blick von aussen ein und erarbeiten mit Ihren Teams eine sachliche Grundlage für Entscheide zu Investitionen, Terminen und Umsetzung.

Wann sich ein Blick von aussen lohnt

Bei Industrievorhaben kennt jeder Bereich seinen Teil der Lage. Für den Entscheid braucht die Geschäftsleitung die Auswirkungen auf das ganze Unternehmen.

1

Eine Investition steht an

Sie möchten wissen, ob die bisherigen Annahmen zu Kosten, Nutzen und Risiken den nächsten Investitionsentscheid noch tragen.

2

Ein Termin ist gefährdet

Sie brauchen eine gemeinsame Sicht darauf, welche Abhängigkeiten den Termin bestimmen und wo sich Spielraum schaffen lässt.

3

Die Umsetzung bindet Kräfte

Sie wollen wissen, welche Prioritäten und Verantwortlichkeiten Ihrem Team helfen, das Vorhaben neben dem Tagesgeschäft zu führen.

Sie erhalten Optionen, deren Folgen Sie gegenüber Geschäftsleitung und Verwaltungsrat vertreten können.

Assessment von aussen

Als externe Partner bringen wir eine Sicht ausserhalb Ihrer internen Berichtslinien ein. Wir bauen dabei auf den Plänen, Daten und Erfahrungen Ihrer Teams auf.

1

Perspektiven zusammenführen

Wir hören die beteiligten Bereiche an und machen sichtbar, wo Einschätzungen übereinstimmen und wo sie auseinandergehen.

2

Annahmen nachvollziehen

Wir prüfen entscheidungsrelevante Aussagen anhand der verfügbaren Daten und legen offen, welche Fragen offenbleiben.

3

Das Gesamtbild erarbeiten

Wir bewerten die Optionen anhand Ihrer Unternehmensziele und besprechen die praktischen Folgen mit den Verantwortlichen.

Sie erhalten eine Aussensicht mit dokumentierten Grundlagen und einer begründeten Empfehlung.

Der kritische Pfad

Wir machen mit dem Projektteam sichtbar, welche Abfolge von Arbeitsschritten und Freigaben den frühestmöglichen Zieltermin bestimmt.

1

Abhängigkeiten

Wir klären, welche Schritte aufeinander warten, welche parallel laufen können und wo Terminpuffer bestehen.

2

Auswirkungen

Wir zeigen, wie sich eine Verzögerung auf den Zieltermin auswirkt und welche Optionen zeitlichen Spielraum schaffen können.

3

Prioritäten

Wir aktualisieren den kritischen Pfad mit dem Team, wenn sich der Plan ändert. So ist klar, wo die nächste Entscheidung ansteht.

Sie sehen, wo ein Entscheid oder zusätzliche Unterstützung den grössten Einfluss auf den Termin hat.

Objektives Reporting für die Geschäftsleitung

Wir verdichten das bestehende Projektreporting zu einer gemeinsamen Sicht und stimmen Kennzahlen, Quellen und Rhythmus mit Ihrem Team ab.

1

Stand und Abweichung

Plan und Ist für Kosten und Meilensteine, jeweils mit Datenstand und nachvollziehbarer Quelle.

2

Prognose und Annahmen

Erwartete Entwicklung von Termin, Kosten und Nutzen. Annahmen und Unsicherheiten bleiben sichtbar.

3

Entscheid und Zuständigkeit

Offene Entscheide mit Optionen, Folgen, zuständiger Person und dem Zeitpunkt, bis zu dem der Entscheid gebraucht wird.

Sie sehen, was sich seit dem letzten Bericht verändert hat und wo Ihr Entscheid gefragt ist.

Wenn eine Änderung den Liefertermin berührt

Illustratives Szenario. Eine technische Änderung betrifft die Freigabe, bereits bestelltes Material und den zugesagten Liefertermin.

1

Assessment

Engineering, Einkauf und Fertigung klären mit Lux & Partners, welche Folgen belegt sind und welche Annahmen noch zu prüfen sind.

2

Kritischer Pfad

Die Fertigung braucht Freigabe und Material. Die Freigabe bestimmt den Termin, solange die Materialanpassung im Puffer bleibt.

3

Reporting und Entscheid

Die Geschäftsleitung sieht die Folgen für Termin, Kosten und Risiko und wägt ab: auf die volle Freigabe warten oder gestaffelt einführen?

Der Bericht zeigt, welche Freigabe für die gestaffelte Einführung nötig wäre und wer sie klärt.

Wie Lux & Partners Sie bei der Umsetzung unterstützt

Sie vereinbaren mit uns, welche Verantwortung Lux & Partners übernimmt und welche Entscheide bei Ihrer Geschäftsleitung liegen.

1

Sparring

Wir liefern eine Aussensicht, bereiten Entscheidungsgrundlagen vor und besprechen Optionen mit Ihnen.

2

Programmsteuerung

Wir koordinieren mit Ihrem Team die Schnittstellen, verfolgen den kritischen Pfad und bereiten anstehende Entscheide vor.

3

Führung auf Zeit

Wir übernehmen eine definierte operative Rolle und begleiten die Umsetzung bis zur vereinbarten Übergabe.

Ein fester Ansprechpartner koordiniert die Zusammenarbeit mit den beteiligten Fachleuten.

Fachliche Perspektiven für das Gesamtbild

Lux & Partners ist ein junges Unternehmen. Unsere Partner bringen langjährige Erfahrung aus früheren Führungs- und Projektrollen in Industrie und Fertigung mit.

Finance	Business Case, Budget und Investitionen
Programmsteuerung	Umfang, Schnittstellen, Risiken und Entscheide
Engineering	Anforderungen, Konfiguration und Zulassung
Supply Chain und Beschaffung	Lieferanten, Material und Produktionsplanung
Digitaler Faden	PLM, ERP, MES und WMS bis zur validierten Einführung
IT, KI und Cybersecurity	Architektur, Rechte, Freigaben und Schutz im Betrieb
Workforce und Talent	Kapazitäten, Rollen und Kompetenzen

Bei welchem Entscheid fehlt Ihnen heute das Gesamtbild?

In einem unverbindlichen Gespräch von 20 Minuten klären wir, was für Ihr Unternehmen auf dem Spiel steht und welche Perspektiven oder Daten für den Entscheid wichtig sind.

Sie erhalten eine erste Einschätzung, ob und wie ein Assessment von aussen Ihrem Team helfen kann.

TERMIN BUCHEN

Erstgespräch buchen

DIREKT SCHREIBEN

tobias.lux@lux-it-consulting.ch

DIREKT ANRUFEN

+41 79 783 21 12